

# あしよろ・ハードサポート通信

10月29日に「クミカンの読み方～クミカンからわかる経営内容について」JA あしよろ営農部 永守智課長による勉強会が開催され、若手経営者や後継者、新規就農希望者を中心に酪農家だけでなく肉牛農家や畑作農家、そして子供さん連れのご夫婦の参加もあり、バラエティに富んだ同世代のメンバーが集まりました。永守課長、お集まりの皆さん、農協の皆さん、おつかれさまでした。今回はそのスライド内容をご紹介します。

## ◆ クミカンとは？

クミカンとは「組合員勘定」の略称で、農業者の資金借入れ・収支の自動記帳の機能を持っています。クミカンの数字を見ることで、計画に沿った実績になっているか、収入と支出のバランスは適切か、投資や技術的な取り組みの成果が出ているかなどを把握することができます。

クミカンでは、預かり残（収支プラス）の場合は貯金金利（利息）が発生し、貸付残（収支マイナス）の場合は貸付金金利（利子）が課されます。また、供給限度額は営農計画書を元に設定されています。

クミカンは単年度精算方式のため、年度末に収支マイナスの状態で締めることができない仕組みになっています。

## ◆ クミカンでの経営成果の確認や、簡易な経営分析の紹介

### クミカン報告書で年間の経営成果を確認

- 農業所得 = 農業収入 - 農業支出 (支払利息除く)
- 農家所得 = 農業所得 + 農外収入 - 農外支出
- 農家経済余剰 = 農家所得 - 家計費 (家計費 + 貯金・長期共済掛金)
- 償還財源 = 農家経済余剰 - 支払利息
- 資金返済後余剰 = 償還財源 - 借入金返済 - 資産取得
- 農業所得率 = 農業所得 ÷ 農業収入 × 100

クミカン報告書に載っている左の項目から、経営成果の確認ができます。当日使ったプリントを別添しますので、ご自分の経営の数字でご確認いただけたらと思います。経営成果を見るポイントには、次の2点が挙げられました。

- ① 農家経済余剰がプラスになっているか？
  - ・ 生活費 (家計費 + 貯金共済掛金) が賅っている経営か？
- ② 資金返済能力があるか？
  - ・ 投資が過剰となっていないか？
  - ・ 総負債額を償還財源で割って返済可能な年数となっているか？

## 時系列比較法

我が家の経営成果を本年度、昨年度など経営年度毎に比較する方法。我が家の経営がどのように変化しているのかが分かり、経営改善等を明確にしやすい。

経営成果の比較

項目	H25	H26	増減
農業所得	10,597	7,075	▲ 3,522
農家所得	8,592	6,313	▲ 2,279
農家経済余剰	3,111	807	▲ 2,304
償還財源	3,111	807	▲ 2,304
資金返済後余剰	▲ 914	765	▲ 1,679
農業所得率	41.6%	31.7%	▲ 9.9%

所得の減少の原因は？  
 ・生産技術面の問題？  
 ・費用のかけすぎ？  
 ・予測できない事態(災害)？

## ☆時系列比較法

前ページで算出した農業所得や農家所得などの6項目を本年度と昨年度で比較する方法です。昨年と同じ経営規模で所得が減っている場合は、その原因を探ります。

## クミカンを使った簡易な経営分析①

単位当たりには換算すると、数字が見やすくなります。

例)

- ・労働1時間当たり農業所得額  $\text{農業所得} \div \text{1年間の農業労働時間}$
- ・ha当たり農業所得額  $\text{農業所得} \div \text{土地面積(ha)}$
- ・経産牛1頭当たり飼料費  $\text{飼料費(成牛分のみ)} \div \text{経産牛頭数(頭)}$
- ・ha当たり肥料費  $\text{肥料費} \div \text{土地面積(ha)}$
- ・生乳1kgあたり経費  $\text{農業支出} \div \text{出荷乳量(kg)}$

## ☆単位当たりには換算

労働1時間当たり農業所得額、経産牛1頭当たり飼料費、生乳1kg当たり経費、など、単位当たりには換算すると数字が見やすくなります。こうすることで、標準値や目標、地域の先進的な経営との比較ができるようになります。

## クミカンを使った簡易な経営分析②

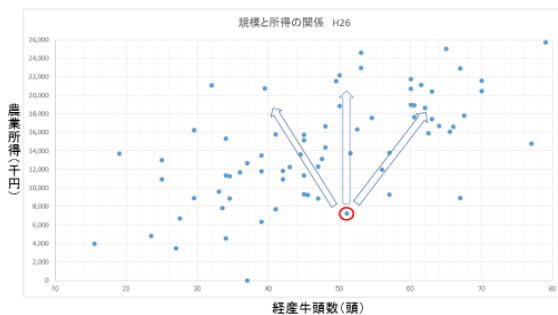
クミカンを使った経営分析では、主に収益性をみることができます。

分析項目	分析方法(計算式)	指標
農業所得率(%)	$\text{農業所得} \div \text{農業収入} \times 100$	率の高さの他、十分な所得額があるかも確認
乳飼比(%)	$\text{飼料費} \div \text{生乳収入(乳代+補給金)} \times 100$	町標準値30~35%。粗飼料基盤等を加味して分析
支払利息率(%)	$\text{支払利息} \div \text{農業収入} \times 100$	目標値5%以下
償還圧(%)	$\text{償還元金(借入金返済)} \div \text{農家所得} \times 100$	目標値25%以下。返済能力があるかをみる項目
家計比率(%)	$\text{家計費} \div \text{農業所得}$	所得額に占める家計費の割合

## ☆収益性の確認

農業所得率、乳飼比(町の標準値30~35%)、支払利息率(目標5%以下)、償還圧(目標25%以下)、家計比率などの項目を確認します。これらの数字は、投資の状況や粗飼料基盤によって目標値から外れることがあります。

## 地域の中で自分の位置を知ることは重要



## ☆地域の中での位置

足寄農協さんでは、経営形態ごとの平均値などのデータをまとめているそうです。詳細は永守課長へお問い合わせください。

今後も JA 営農部主催でクミカン勉強会を開催していきたい意向とかがっています。次回の内容や開催についてのご要望等がありましたら、営農部(永守課長、佐藤さん)までご連絡をお願いいたします。(久富)